

# Ce que les cabinets de conseil recrutent quand ils recrutent « IA »

Parmi les 229 offres IA recensées, la répartition indicative donne 48 % à l'ingénierie GenAI et agentique, contre 31 % à la stratégie et transformation. Un rôle « Forward Deployed », né chez Palantir et posté chez le client, apparaît chez 7 des 18 entités. Le relevé porte sur 1 197 offres LinkedIn actives en France dans 18 entités de conseil.

Par **Christian Verbrugge**, D-Fairy Consulting

Relevé du 22 septembre 2026    Lecture : 10 min

## PARMI LES OFFRES IA

# 48 %

relèvent de l'ingénierie GenAI et agentique — pas de la stratégie.

Ingénierie GenAI & agentique **48 %**

Stratégie & transformation IA **31 %**

Répartition indicative des 229 intitulés IA, sur 1 197 offres examinées.

## Quatre chiffres pour comprendre le recrutement IA dans le conseil

# 1 197

offres examinées sur les pages carrière LinkedIn de **18 cabinets et entités de conseil** actifs en France.

# 229

portent un intitulé explicitement IA, soit **19 %** — de **2 %** chez PwC à **36 %** chez Wavestone.

# 48 %

de ces offres relèvent de l'**ingénierie GenAI et agentique**, contre 31 % pour la stratégie et la transformation.

# 7

entités publient un poste « **Forward Deployed** » : BCG X, Sia, Talan, Onepoint, Devoteam et Wavestone côté ingénierie, Illuin côté stratégie.

## Les listes des cabinets lues en entier, plafonnées à 100 offres pour les gros volumes

| SOURCE                                                                 | PÉRIMÈTRE                                                         | OFFRES LUES                                                        | RELEVÉ                                            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>LinkedIn Jobs</b><br>page carrière de chaque cabinet, filtre France | <b>18 entités</b><br>MBB, Big 4, ESN / conseil tech, boutiques IA | <b>1 197</b><br>jusqu'à épuisement, 100 max. pour les gros volumes | <b>22 sept. 2026</b><br>offres actives ce jour-là |

Pour chaque cabinet, la liste complète des postes ouverts a été lue depuis sa page carrière, et non via une recherche par mot-clé qui mélange des offres sans rapport. Les listes ont été lues jusqu'au bout pour les effectifs modestes (McKinsey, BCG X, Bain, Illuin, Artefact), et jusqu'à 100 offres pour les très gros volumes (Deloitte, EY, KPMG, PwC, Accenture, Sopra Steria, Wavestone), au-delà desquelles la densité d'offres IA retombait nettement.

Est compté « IA » un intitulé qui contient littéralement IA/AI, Data & IA, GenAI ou Générative, Agentic, LLM, MLOps/LLMOps ou Forward Deployed. Les postes de Data Scientist ou de Data Engineer sans ce marqueur ne sont pas comptés, alors qu'ils recouvrent souvent les mêmes missions : le volume IA mesuré est un plancher, pas un plafond. Ce n'est pas le cas du taux de 19 % : le choix des cabinets, le plafond de lecture et les stages peuvent le déplacer dans les deux sens.

03 · PANORAMA

## Quatre familles de cabinets, quatre postures face à l'IA

STRATÉGIE · MBB

**McKinsey · BCG (BCG X, BCG Platinion) · Bain**

Peu d'offres au total, mais des unités entièrement tournées vers l'IA : BCG X (5 offres, 5 IA), QuantumBlack chez McKinsey, BCG Platinion pour l'ingénierie.

Associate – Tech & AI

Data Scientist – QuantumBlack

Forward Deployed AI Scientist

AUDIT-CONSEIL · BIG 4

**EY · Deloitte · KPMG · PwC**

Un écart massif pour des volumes comparables : EY affiche 13 % d'intitulés IA (IA de confiance, architecte Agentic AI), Deloitte 10 %, KPMG 3 % et PwC 2 %.

GenAI & Agentic AI Architect

Manager AI Expert

Architecte Data & IA

## ESN · CONSEIL TECH

**Wavestone · Accenture ·  
Capgemini Invent · Sopra Steria ·  
Sia · Talan · Devoteam · Onepoint**

Le cœur du marché : les taux les plus élevés (36 % chez Wavestone, 32 % chez Onepoint, 31 % chez Devoteam) et des marques dédiées, comme Devoteam Data Driven ou Sopra Steria Next.

Forward Deployed AI Engineer

Lead Architecte IA & LLM

Chief of Staff to Chief AI Officer

## BOUTIQUES IA

**Illuin Technology · Artefact**

Deux stratégies de titre opposées : Illuin affiche l'IA dans 37 % de ses intitulés, Artefact dans 6 % seulement — elle titre ses postes « Data » plutôt qu'« IA ».

Forward Deployment Strategist

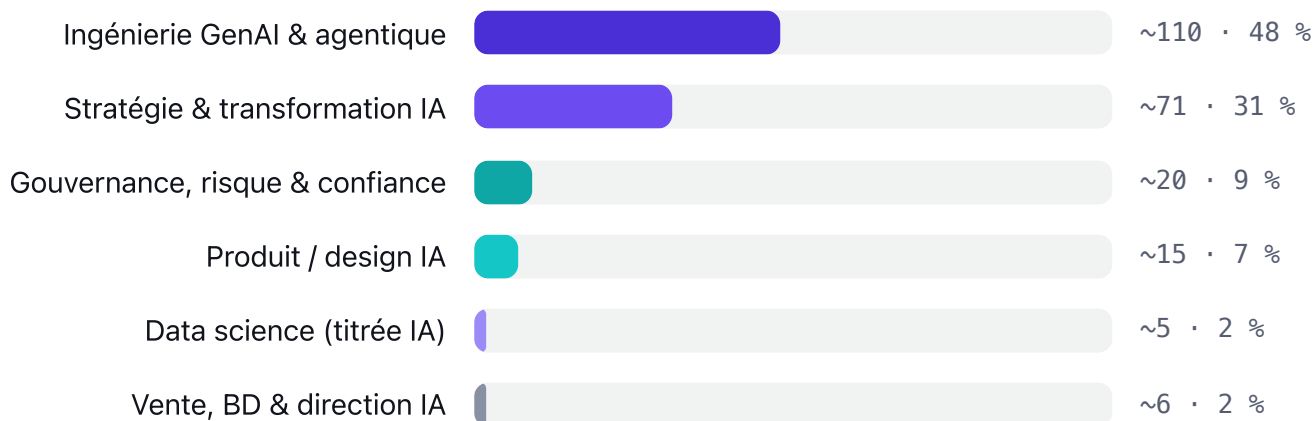
Senior AI Engineering Manager

AI Designer — Motion & Génératif

## 04 · MÉTIERS

# L'IA dans le conseil, c'est d'abord un sujet d'ingénieurs

Répartition indicative des 229 offres à intitulé IA, par grande famille de mission.



Sur un simple échantillon de première page, la stratégie semblait dominer. Sur l'ensemble des offres, l'ingénierie — Forward Deployed Engineers, MLOps et LLMOps, architectes LLM, développeurs agentiques — passe nettement devant, portée par Wavestone, Talan, Devoteam, Onepoint et Accenture.

## Six constats que révèlent les intitulés

### Le « Forward Deployed » s'est généralisé

Né chez Palantir, repris par BCG X, ce rôle mi-ingénieur mi-consultant, posté chez le client, apparaît chez **Sia, Talan, Onepoint, Devoteam et Wavestone**, et Illuin en publie une version stratégie. Il n'est plus réservé aux pure players.

### Wavestone forme ses futurs consultants à l'IA dès le stage

Sur 36 offres IA, **25 sont des stages de fin d'études** à Nantes et à Paris, chacun formulé comme une question de recherche : IA responsable, agents, GenAI appliquée à la cybersécurité.

### L'écart au sein d'une famille dépasse l'écart entre familles

EY (13 %) affiche six fois plus d'intitulés IA que PwC (2 %). Wavestone (36 %) devance Sopra Steria (17 %) de près de 20 points. La stratégie de chaque cabinet pèse plus que sa catégorie.

### La gouvernance de l'IA devient un métier

**20 offres sur 229** portent sur l'audit, le risque ou la conformité : Red Team IA (EY), IA de confiance (Capgemini Invent, EY), gouvernance IA responsable et AI Act (Wavestone).

### Les salaires s'affichent, signe d'un marché tendu

Wavestone publie **57–92 k€** selon la séniorité. Talan affiche **75–85 k€** pour un architecte Data & AI senior et **55–70 k€** pour un AI Applied Engineer.

### Nommer l'IA est un choix de marque

Deux boutiques 100 % data et IA : Illuin affiche « IA » dans 37 % de ses intitulés, Artefact dans 6 %. Tout comptage par intitulé doit garder cette limite en tête.

## Le détail des 18 entités étudiées

| CABINET               | FAMILLE  | OFFRES<br>LUES | DONT<br>IA | TAUX  | INTITULÉ<br>REPRÉSENTATIF                    |
|-----------------------|----------|----------------|------------|-------|----------------------------------------------|
| BCG X                 | MBB      | 5              | 5          | 100 % | Forward Deployed AI Scientist (petit volume) |
| Illuin Technology     | Boutique | 19             | 7          | 37 %  | Forward Deployment Strategist                |
| Wavestone             | ESN      | 100            | 36         | 36 %  | Forward Deployed AI Engineer                 |
| Onepoint              | ESN      | 75             | 24         | 32 %  | Leader IA / IA Générative                    |
| Devoteam              | ESN      | 75             | 23         | 31 %  | AI Gen Applied Architect                     |
| Talan                 | ESN      | 75             | 21         | 28 %  | Lead AI Engineer – AI Adoption & SDD Coach   |
| Bain                  | MBB      | 4              | 1          | 25 %  | AI Engineering, Intern (petit volume)        |
| Capgemini Invent      | ESN      | 75             | 18         | 24 %  | Transformation IA & Agentic AI               |
| McKinsey              | MBB      | 26             | 6          | 23 %  | Associate – Tech & AI                        |
| Sia                   | ESN      | 75             | 16         | 21 %  | Chief of Staff to Chief AI Officer           |
| Accenture             | ESN      | 100            | 20         | 20 %  | Lead Architecte IA & LLM                     |
| Sopra Steria (+ Next) | ESN      | 100            | 17         | 17 %  | Manager IA Générative & Transformation       |
| BCG (siège)           | MBB      | 34             | 5          | 15 %  | AI Tech Architect (BCG Platinion)            |
| EY                    | Big 4    | 100            | 13         | 13 %  | GenAI & Agentic AI Architect                 |

| CABINET  | FAMILLE  | OFFRES<br>LUES | DONT<br>IA | TAUX             | INTITULÉ<br>REPRÉSENTATIF            |
|----------|----------|----------------|------------|------------------|--------------------------------------|
| Deloitte | Big 4    | 100            | 10         | 10 % <div></div> | Manager AI Expert                    |
| Artefact | Boutique | 34             | 2          | 6 % <div></div>  | Partner AI Strategy & Transformation |
| KPMG     | Big 4    | 100            | 3          | 3 % <div></div>  | Architecte Data & IA                 |
| PwC      | Big 4    | 100            | 2          | 2 % <div></div>  | Ingénieur Full Stack IA for Audit    |

BCG X (5 offres) et Bain (4 offres) reposent sur de très petits volumes : leurs taux sont indicatifs.  
Roland Berger, Eleven Strategy et Quantmetry n’avaient aucune offre active exploitable au moment du relevé.

## Où sera un cabinet de conseil dans 5 ans ?

Ce que dessinent à la fois les offres relevées et les études sectorielles publiées en 2025 et 2026.

### Déjà là

#### Le conseil se rapproche du déploiement

Un rôle « Forward Deployed » apparaît chez 7 des 18 entités du relevé. Le conseil recrute donc aussi pour déployer, pas seulement pour recommander.

### 1-2 ans

#### L'apprentissage junior se réinvente

Selon Revelio Labs, le recrutement junior a reculé de 10 % depuis le pic de 2023, tandis que la demande de consultants seniors a progressé de 55 % depuis 2020 (KPMG -29 %, Deloitte -18 %, EY -11 % sur les entrées de gamme). Je m'attends à ce que l'apprentissage junior se réoriente vers les projets techniques et la vérification des résultats de l'IA.

### 2-4 ans

#### Intégrer et superviser les agents

Gartner prévoit que 40 % des applications d'entreprise intégreront des agents IA spécialisés fin 2026, contre moins de 5 % en 2025. J'anticipe des missions qui associent intégration, supervision des agents et contrôle de leurs résultats.

### 5 ans

#### Vendre une valeur vérifiable

Thomson Reuters décrit des clients qui refusent de payer les heures économisées grâce à l'IA. Mon scénario : un conseil davantage rémunéré pour une valeur démontrée que pour un volume d'heures, avec des pyramides plus plates.

*« Je crois que le conseil IA sera jugé sur ce qu'il fait fonctionner chez le client, pas seulement sur ce qu'il recommande. Construire, déployer et contrôler doivent faire partie du métier. »*

Christian Verbrugge, fondateur de D-Fairy Consulting

## 08 • POUR VOUS

# Ce que ça change, selon votre position

### **Vous dirigez un cabinet de conseil**

L'ingénierie GenAI et agentique devance la stratégie et la transformation dans les offres IA. Un rôle « Forward Deployed » apparaît chez 7 des 18 entités : BCG X, Sia, Talan, Onepoint, Devoteam, Wavestone et Illuin.

**À faire :** comparez les compétences que vous recrutez avec les missions que vous vendez. Pour chaque mission, identifiez qui assurera le cadrage, l'intégration et le contrôle des résultats.

### **Vous achetez du conseil IA (PME, ETI)**

Les besoins affichés portent sur l'ingénierie et le déploiement, mais aussi sur le contrôle : l'audit, le risque et la conformité représentent 20 offres IA, soit 9 %.

**À faire :** demandez une démonstration sur un cas représentatif de votre activité, et faites préciser qui intégrera le système et qui vérifiera ses résultats pendant la mission.

### **Vous êtes consultant ou candidat**

L'ingénierie GenAI et agentique est la famille la plus représentée dans les offres IA du relevé. Chez Wavestone, 25 des 36 offres IA sont des stages de fin d'études.

**À faire :** préparez un projet démontrable, avec intégration, tests et limites documentées. Regardez aussi les offres « data », même quand leur titre ne mentionne pas l'IA.

## Les questions qu'on nous pose sur cette étude

### Quelle part des offres d'emploi du conseil mentionne l'IA ?

Dans le relevé, 229 offres sur 1 197 affichent un marqueur IA dans leur intitulé, soit 19 %. Le périmètre couvre les offres LinkedIn actives en France de 18 cabinets et entités de conseil au 22 septembre 2026. Ce taux ne mesure ni les embauches réalisées ni l'ensemble des postes liés à l'IA.

### Quels métiers de l'IA les cabinets de conseil recrutent-ils ?

L'ingénierie GenAI et agentique représente environ 48 % des offres IA, contre 31 % pour la stratégie et la transformation. Le relevé comprend aussi des postes de produit, de design et de contrôle des risques. L'audit, le risque et la conformité représentent 20 offres sur 229, soit 9 %.

### Les cabinets de conseil recrutent-ils des juniors en IA ?

Chez Wavestone, 25 des 36 offres IA sont des stages de fin d'études, à Nantes ou à Paris. Chacun est formulé comme une question de recherche IA. Ce cas ne permet pas de conclure à une reprise générale du recrutement junior.

### Cette étude recense-t-elle toutes les offres d'emploi IA des cabinets ?

Non : seules les offres dont l'intitulé contient un marqueur IA défini dans la méthode sont comptées. Les postes liés aux données sans ce marqueur sont exclus, et la lecture est plafonnée à 100 offres pour les très gros volumes. Le volume identifié constitue donc un plancher, pas un décompte exhaustif.

## Sources et méthode de citation

- Relevé D-Fairy Consulting des offres LinkedIn Jobs de 18 entités de conseil, France, 22 septembre 2026.
- [Revelio Labs — The Industry That Advised Disruption is Being Disrupted](#)
- [Future of Consulting AI — 2026 Consulting's AI Revolution Update](#) (Thomson Reuters, Gartner)
- [Consultor.fr — IA : la pyramide du conseil en strat attaquée à la base](#)
- [Consultor.fr — IA : les juniors du conseil ont-ils un avenir ?](#)
- [Syntec Conseil — Étude 2025/2026](#) (−2 % d'activité et −2,6 % d'effectifs en 2025)
- [Adapte-toi.com — Rapport McKinsey 2026 sur l'impact de l'IA sur l'emploi en France](#)

**Citer cette étude :** Verbrugge C., « Ce que les cabinets de conseil recrutent quand ils recrutent "IA" », D-Fairy Consulting, septembre 2026, <https://www.d-fairy.fr/etude-ia-conseil-2026/>